



Plan van Aanpak

Therapeutisch centrum “de Dolfijn” voor kinderen met autisme

Bacău, Roemenië



Stichting Hulpverlening
Christenen in Roemenië

Stichting HCR

Plan van Aanpak Therapeutisch centrum

Opstellers: André Muit en Dirk Peter Boot

Maart 2025

Inhoudsopgave

Inhoud

1. Samenvatting	3
2. Begroting	4
3. Uitvoerplan	4
4. Communicatieplan.....	5
5. Risicoanalyse.....	5
6. Impactanalyse.....	6
6.1 Algemeen.....	6
6.2 Impact op de kinderen.....	8
6.3 Als er geen nieuw centrum gerealiseerd wordt.....	8
7. Organisatie.....	9
8. Exploitatie	10
9. Impressies.....	11

1. Samenvatting

De [Stichting Hulpverlening Christenen in Roemenië](#) (HCR) is opgericht in 1994 en verleent geestelijke en materiële hulp aan de hulpbehoevenden in Roemenië. Om efficiënt te kunnen werken is de Roemeense stichting [Asociația Betania](#) (AB) opgericht. In 1995 heeft Stichting HCR André Muijt naar Roemenië uitgezonden. Vanaf dat moment coördineert hij in Bacău alle werkzaamheden van de Stichting HCR in Roemenië. Ook heeft hij de algemene leiding van door de Asociația Betania uit te voeren projecten. Deze Roemeense rechtspersoon behartigt onder andere de belangen van de Stichting HCR in Roemenië. Onze projecten in hoofdlijnen: Armoedebestrijding, schoolbeurzen voor kinderen zonder mogelijkheden, pastorale zorg en evangelisatie, therapeutisch centrum “de Dolfijn” voor kinderen met autisme, integratie van weesjongeren en slachtoffers van mensenhandel, revalidatie, dagopvang voor personen met verstandelijke beperking en steun aan onderwijsprojecten en gezondheidszorg.

Sinds 2005 behandelt AB kinderen met autismespectrumstoornis. Een nieuw Therapeutisch centrum is nodig vanwege de toename van het aantal kinderen met autisme en andere ontwikkelingsstoornissen, niet alleen in Roemenië maar wereldwijd (zie <https://www.cdc.gov/ncbddd/autism/data.html>). Het doel is om kinderen voor te bereiden op integratie in de maatschappij. In 2005 hadden we 15 aanvragen per jaar. In 2024 waren dat 20 aanvragen per maand. Op dit moment (februari 2025) staan 170 kinderen op de wachtlijst. Onze ruimte is verouderd en beperkt. Onze voorzieningen zijn verdeeld over 3 locaties, waar verdere groei niet mogelijk is. Door het samen te brengen in 1 gebouw kunnen we veel efficiënter werken aan de behandelplannen van de kinderen. De rol van de overheid voor het financieren van therapie voor kinderen met autisme, of eigenlijk voor alle kinderen met problemen, is helaas minimaal. Er is niets wettelijk geregeld. Kwetsbare kinderen hadden en hebben nooit de prioriteit gehad van de Roemeense overheid.

Dit projectplan (onze passie) bevat de uitwerking voor de realisatie van het nieuwe Therapeutisch centrum. Het centrum bevat de volgende onderdelen:

- Psychologische evaluatie, evaluatie van gedrag en vaardigheden.
- Educatieve interventie – Individuele en groepstherapie (ABA/DTT, PECS, TEACHH).
- Intensieve en individuele gedragstherapie (ABA/VB).
- Individuele gedragstherapeutische interventies in het ambulante systeem.
- Therapeutische begeleiding.
- Steungroep en informatie voor ouders van kinderen met autisme.
- Cursussen en workshops.

In de beginperiode van ons therapeutisch centrum voor kinderen met autisme en andere gedragsstoornissen ontbrak in Roemenië de benodigde kennis. Stichting de Vierstroom en de Radboud Universiteit Nijmegen hebben toen de basis gelegd, dankzij internationaal erkende gedragsdeskundigen (Board Certified Behavior Analysts, ofwel BCBA). Deze specialisten in ABA-therapie werken vanuit een wetenschappelijke benadering van gedragsanalyse, waarbij is aangetoond dat bepaalde principes effectief zijn voor het stimuleren en ontwikkelen van vaardigheden. Binnen onze organisatie zijn er momenteel twee BCBA-gedragsanalisten werkzaam.

Na het verkrijgen van de financiële middelen zal het detailplan en -planning voor de realisatie van het Therapeutisch centrum verder worden uitgewerkt. Architectenbureau [Yellow Office](#) heeft het vooronderzoek – inclusief calculatie – uitgevoerd. Na het verkrijgen van de financiering wordt aan 3 bouwbedrijven een offerte gevraagd. Na de start van het project wordt wekelijks de voortgang

besproken met de directeur van [Asociația Betania](#). Maandelijks wordt een voortgangsrapportage opgeleverd.

De geraamde kosten zijn € 2.363.623 exclusief 19 % BTW. In dit bedrag is € 112.223 opgenomen voor onvoorziene uitgaven.

2. Begroting

De totale kosten zijn begroot op € 2.363.623 excl. 19 % BTW. (€2.812.711 incl. 19% BTW). Deze begroting is gebaseerd op het vooronderzoek van onze architect Vladimir Mîndru van Yellow Office. Na de toezegging van de financiële middelen wordt een offerte opgevraagd aan 3 bouwbedrijven. Met één van deze bouwbedrijven zal een fixed price/fixed date contract worden afgesloten.

De geschatte realisatietijd van de bouw van het Therapeutisch centrum na afsluiten van de contracten bedraagt 24 maanden.

Onderverdeling:

Gereedmaken van de locatie	€	40.346
Aansluiting nutsvoorzieningen	€	12.608
Constructies	€	1.178.150
Inrichting van het gebied	€	138.593
Belastingen	€	40.304
Onvoorziene uitgaven	€	112.477
Ontwerpen + management	€	131.223
Totale bouwkosten	€	1.653.701
Aankoop grond	€	205.000
Inventaris en apparatuur	€	504.922
Totale kosten	€	2.363.623

Een verdere detaillering van de kosten is opgenomen in het uitgevoerde vooronderzoek. Indien gewenst kunnen we de calculatie (opgesteld in het Roemeens, vertaald naar Nederlands) beschikbaar stellen. In verband met eventuele afwijkingen in prijzen van bijv. materialen en eventueel meerwerk is de post onvoorzien opgevoerd.

3. Uitvoerplan

We hebben een optie op een stuk bouwgrond van 2.500 m² – waarvan 920 m² bebouwd mag worden – tegenover ons huidige terrein. – de kosten van deze bouwgrond bedragen € 205.000

Voor de daadwerkelijke realisatie van het Therapeutisch centrum hebben we een concrete financiële toezegging nodig, voordat het project daadwerkelijk kan starten.

Globaal zal de uitvoering de volgende fases/stappen bevatten:

- Vooronderzoek (al afgerond)

- Verkrijgen financiering
- Verkrijgen/ afronden vergunningen (bouw, milieu)
- Opvragen offertes aan 3 bouwbedrijven
- Contracten afsluiten met bouwbedrijf en financier
- Uitwerken detailplan/planning
- Bestellen materialen
- Bouwfase
- Oplevering

Voor zover dat mogelijk is worden bovenstaande fases overlappend uitgevoerd. In het uit te werken detailplan/planning worden mijlpalen opgenomen. Per mijlpaal (bijv. fundering, dak, afwerking) is dan beschreven wat er opgeleverd moet zijn.

De dagelijkse leiding van het project wordt uitgevoerd door een – van het bouwbedrijf onafhankelijke – bouwopzichter (wettelijke verplichting in Roemenië).

4. Communicatieplan

Na start van het project wordt:

- Wekelijks wordt de voortgang door de bouwopzichter besproken met de directeur van AB.
- Maandelijks wordt door de directeur AB een voortgangsrapport opgeleverd aan financier en HCR.
- Maandelijks een voortgangsgesprek (via Teams) door directeur van AB met financier en vertegenwoordiger(s) van het HCR-bestuur (basis is het voortgangsrapport).
- In de HCR-nieuwsbrief (verschijnt 4 x per jaar) zal er regelmatig aandacht aan het project worden geschonken. De nieuwsbrief wordt aan ± 9000 (email) adressen gestuurd (kerken, stichtingen, particulieren, bedrijven).

De financier kan aangeven wat zij minimaal gerapporteerd willen hebben en of ze willen deelnemen aan het maandelijks voortgangsgesprek.

5. Risicoanalyse

In de voorbereiding van het project is een risicoanalyse uitgevoerd. In het hieronder opgenomen overzicht worden de risico's beschreven. Van elk risico is aangegeven welk risico beperkende maatregel is genomen. Tijdens de uitvoering van het project worden voor nieuwe risico's, beperkende maatregelen uitgevoerd. Dit zal ook in de maandelijks verslaglegging worden opgenomen.

#	Risico	Maatregel
1	Materialen zijn duurder dan gecalculeerd	Met het te contracteren bouwbedrijf wordt een Fixed price / Fixed date contract afgesloten

2	Project is niet klaar op de afgesproken datum (materialen en/of personeel niet beschikbaar, planning op basis van onjuiste schattingen)	In het contract met het bouwbedrijf worden boeteclausules opgenomen voor latere oplevering. Overigens heeft een iets latere oplevering geen grote impact, maar we willen voorkomen dat het veel later wordt
3	Bouwbedrijf gaat tijdens project failliet	De in het contract op te nemen aanbestedingen zullen qua bedrag beperkt zijn. Tevens zal alle documentatie van het project eigendom zijn en dus in bezit van AB blijven.
4	Vereiste vergunningen worden door de bevoegde instanties niet (tijdig) afgegeven	De kans dat vergunningen niet afgegeven worden is in Roemenië laag. In een vroegtijdig stadium wordt gestart met het aanvragen van de vergunningen en bij het afsluiten van de contracten moeten de vergunningen verleend zijn
5	Kwaliteit van de oplevering is onvoldoende	De dagelijkse leiding van het project ligt bij de onafhankelijk (van het bouwbedrijf) bouwopzichter. De oplevering wordt gecontroleerd door een commissie, bestaande uit vertegenwoordigers van de gemeente Bacău, de architect, de stedenbouwkundige commissie, de bouwinspectie, de gezondheidsdienst en AB.

6. Impactanalyse

6.1 Algemeen

Een nieuw Therapeutisch centrum is nodig vanwege de toename van het aantal kinderen met autisme en andere gerelateerde ontwikkelingsstoornissen; niet alleen in Roemenië maar wereldwijd zien we een grote groei van dergelijke ontwikkelingsstoornissen (zie <https://www.cdc.gov/ncbddd/autism/data.html>).

Onze organisatie behandelt kinderen met deze stoornissen sinds 2005. In 2005 hadden we 15 aanvragen voor therapie per jaar. In 2024 waren dat al 20 aanvragen per maand. Onze ruimten zijn verouderd en beperkt. Onze voorzieningen zijn verdeeld over 3 locaties/gebouwen waar verdere groei niet mogelijk is. Ook heeft onze organisatie een regionale functie, want er zijn weinig voorzieningen in Roemenië voor deze kinderen. En zeker niet in het noordoosten van Roemenië, nog steeds de armste regio binnen de EU. De toename van het probleem en de regionale functie vragen om uitbreiding, waar we alle therapie voorzieningen samen kunnen brengen in één gebouw.

De rol van de overheid in het financieren van therapie voor kinderen met autisme, of eigenlijk voor alle kinderen met problemen is minimaal. Er zijn subsidies aan te vragen en dat doen we ook, maar we zijn altijd afhankelijk van lokale overheden omdat er niets wettelijk geregeld is. Als organisatie – in samenwerking met andere organisaties – werken we aan voorstellen voor een degelijke wetgeving, die ook kinderen met problemen kansen biedt. Kwetsbare kinderen hadden en hebben geen prioriteit bij de Roemeense overheid.

In februari 2005 werd ‘De Dolfijn’ geopend, een centrum voor kinderen met autisme. Met licentie van en geaccrediteerd door meerdere ministeries bieden we de volgende diensten:

Psychologische evaluatie, evaluatie van gedrag en vaardigheden

Dit onderdeel is voor de kinderen buiten het centrum, uit de provincie Bacau en andere provincies. De evaluatie gebeurt in meerdere sessies (minstens 2). Aan het eind van dit evaluatieproces krijgt de familie een evaluatierapport en een interventieplan aangeboden voor 6 maanden.

Educatieve interventie – Individuele en groepstherapie (ABA/DTT, PECS, TEACHH)

Het dagelijkse programma bestaat uit 6 uren, van maandag tot en met vrijdag. Genoemde 6 uren van therapie bestaan uit 1-2 uur individuele therapie en 4-6 uur groepstherapie. Het therapeutisch programma is gericht op vorming en ontwikkeling van vaardigheden op de volgende gebieden: receptieve taal, samenwerking, expressieve taal, sociale interactie, functionele communicatie, visuele prestatie, motorische en vocale imitatie, persoonlijke autonomie, grove en fijne motoriek, spel en vrije tijd, lezen, rekenen en schrijven.

Kenmerken: strenge structurering van de omgeving, activiteiten met behulp van visuele ondersteuning (tijdschema's) en pictogrammen voor elk kind.

Intensieve en individuele gedragstherapie (ABA/VB)

Dit onderdeel van het huidige Therapeutisch centrum "De Dolfijn" heeft plaats voor kinderen die van maandag tot en met vrijdag 4 uur intensieve gedragstherapie krijgen. ABA/VB heeft dezelfde procedures en methoden als andere gedragsbenaderingen, maar is meer gebaseerd op de functionele analyse van de taal in plaats van de structurele analyse.

Kenmerken:

- Functionele communicatie en niet de structurele communicatie is de basis van deze therapie.
- Therapeutisch advies wordt gegeven door een specialist BCABA (Board Certified Associate Behavior Analyst).

Individuele gedragstherapeutische interventies in het ambulante systeem

Afhankelijk van de wensen van de ouders en de resultaten van de evaluatie, biedt dit onderdeel een gevarieerde mogelijkheid aan therapeutische sessies – van 2 tot 20 uur per week – voor kinderen van buiten het centrum.

Therapeutische begeleiding

Therapeutische begeleiding is een ambulante dienst. Het heeft betrekking op de supervisie door één van onze psychologen – van thuistherapie van kinderen – door periodieke beoordeling van de doelen in het interventieplan en vaardigheden van het gezin en/of andere personen die met het kind werken.

Steungroep en informatie voor ouders van kinderen met autisme

Ouders van kinderen met autisme hebben meestal behoefte aan informatie, motivatie en gesprekken met ouders in dezelfde omstandigheden. AB faciliteert deze bijeenkomsten periodiek voor deze ouders.

Cursussen en workshops

We organiseren regelmatig cursussen en workshops voor ouders en specialisten. Een actueel thema staat daarin centraal.

6.2 Impact op de kinderen

Autisme is een ontwikkelingsstoornis. *“Een [diepgaande ontwikkelingsstoornis](#) die zich kenmerkt door beperkingen op het gebied van [sociale interactie](#) en (non-)verbale communicatie en door een beperkt, repetitief of stereotiep gedragspatroon.”*

Deze kinderen leren vaardigheden niet automatisch aan, zoals kinderen zonder problemen. Zonder therapeutische interventie zullen zij niet kunnen functioneren in de maatschappij. Onze vaak intensieve therapie is een complexe samenwerking tussen diverse specialisten, waarbij het welzijn en de ontwikkeling van het kind op de eerste plaats staat. Het grote verschil met de behandeling in Nederland is dat Roemenië geen vervolgvoorzieningen heeft voor kinderen, jongeren en volwassenen met autisme. Zoveel als mogelijk jonge kinderen in te laten stromen in speciaal of normaalonderwijs is van groot belang. Dat is in veel gevallen mogelijk maar vergt vele uren en hele intensieve gedragstherapie. Per kind duurt zo’n traject ongeveer twee jaar. Dat vraagt heel veel van onze therapeuten, maar ook van de kinderen. Een extra moeilijkheid ontstaat wanneer het autisme gepaard gaat met een verstandelijke beperking. Dan wordt integratie een stuk moeilijker. We geven de ouders bij de screening zoveel mogelijk informatie, om gezamenlijk naar het potentieel van het kind te kijken. Daarna maken we een individueel behandel/interventieplan op.

Het maakt niet uit in welk land je woont maar als er enige vorm van autisme wordt geconstateerd, veroorzaakt dat bij ouders een hele schok. Maar als je in Roemenië woont begint de ellende pas echt! Doktoren weten de juiste diagnose niet te stellen. Je wordt van het kastje naar de muur gestuurd. Allerlei medicijnen worden voorgeschreven die soms een tijdelijke oplossing bieden maar het kind “verdoven” en de situatie op lange termijn vaak erger maakt.

Het aantal kinderen met autisme groeit, alleen al bij ons staan er 170 kinderen op de wachtlijst. Er zijn bepaalde therapieën, die een bijzonder goed resultaat geven. Vooral Applied Behavior Analysis/toegepaste gedragsanalyse – ABA, een gedragstherapie is een prima toepassing, mits er op tijd mee begonnen wordt. Uitstel van therapie is een gemiste kans.

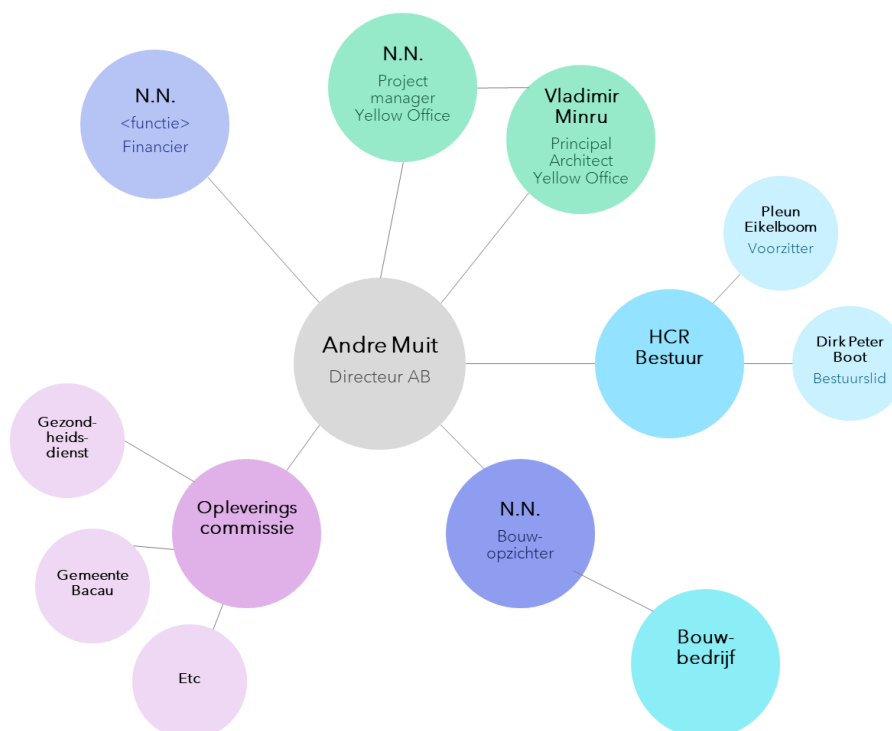
Door de bouw van het nieuwe therapeutisch centrum “de Dolfijn” realiseren we drie belangrijke veranderingen. Ten eerste komt er een efficiënter behandelproces doordat alle specialisten op één locatie samenwerken. Ten tweede biedt de extra ruimte de mogelijkheid om maandelijks meer kinderen te helpen: van 120 nu naar 200 in de toekomst. Ten derde zorgt de inzet van meer specialisten voor een betere doorstroming van het aantal behandelde kinderen.

6.3 Als er geen nieuw centrum gerealiseerd wordt

In onze huidige voorzieningen geven onze therapeuten gedragstherapie aan 120 kinderen per maand. Op onze wachtlijst staan op dit moment 170 kinderen. Als we geen oplossing vinden voor het samenbrengen en uitbreiden van onze therapeutische activiteiten voor deze kinderen is er geen mogelijkheid voor de ontwikkeling en integratie voor deze kinderen. Ook zij hebben onze hulp hard nodig!

7. Organisatie

Bouw Therapeutisch centrum
Asociatia Betania
Organigram



Rollen en verantwoordelijkheden:

- Asociatia Betania (AB) is opdrachtgever van dit project en primair verantwoordelijk voor de uitvoering/voortgang ervan. De directeur rapporteert maandelijks aan financier en HCR.
- In een nog op te stellen overeenkomst worden de wederzijdse verantwoordelijkheden tussen AB en financier beschreven.
- HCR is adviseur en verleent – waar mogelijk – ondersteuning.
- Yellow Office is het architectenbureau en levert naast de architect ook de projectmanager. Bij afwijkingen van het opgeleverde vooronderzoek heeft de architect een adviserende rol.
- Bouwopzichter (nog in te huren) is een onafhankelijke expert is ingehuurd door AB en is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding. Hij/zij rapporteert aan de directeur van AB.
- Bouwbedrijf (bekend na gunning) is verantwoordelijk voor de realisatie en rapporteert aan de Bouwopzichter en aan de Directeur van AB.
- Opleveringscommissie: gemeente Bacău, de stedenbouwkundige commissie, de bouwinspectie, de gezondheidsdienst (aangevuld met Yellow Office en AB.) Zij beoordelen de oplevering (in het detailplan zal worden beschreven aan welke criteria moet worden voldaan en volgens welke procedures.

8. Exploitatie

Ons doel is een centrum te realiseren dat volledig op eigen benen kan staan. Aangezien we niet kunnen uitgaan van gegarandeerde subsidies van plaatselijke, regionale en landelijke overheden, richten we ons op financiële onafhankelijkheid. Hoewel er wellicht verandering in zicht is vanwege nieuwe wetgeving voor de financiering van sociale dienstverlening, nemen we die informatie hier niet mee.

Onze inkomstenbronnen variëren van jaar tot jaar. Dat komt vooral doordat we moeten onderhandelen met de Roemeense autoriteiten en al geruime tijd te maken hebben met politieke instabiliteit. We gaan ervan uit dat alle therapie-uren voor de kinderen financieel gedekt moeten zijn. Dat realiseren we op de volgende manieren:

- Declaratie bij het ziekenfonds (voor een beperkt aantal kinderen is dit mogelijk sinds april 2024).
- Subsidies van de Roemeense overheid.
- Bijdragen van ouders.
- Sponsoring door particulieren en bedrijven uit Roemenië.
- Overige vormen van sponsoring.

Als voorbeeld zijn er bedrijven die op jaarbasis de therapie-uren die een kind nodig heeft sponsoren. De ouderbijdrage (als de financiële situatie dat toelaat) is afhankelijk van de hoogte van de ontvangen subsidies. Het financiële plaatje ziet er elk jaar anders uit.

Belangrijk om te benadrukken is dat niemand wordt uitgesloten op basis van de financiële situatie van het gezin. Het komt regelmatig voor dat een gezin zelf geen financiële mogelijkheden heeft om de juiste therapie te bekostigen. In zo'n geval koppelen wij als organisatie een bedrijf aan deze familie voor sponsoring.

Huidige situatie		Nieuwe situatie	
Therapeuten	23		30
Logopedisten	3		3
Ergotherapeuten	1		3
Gedrag analisten	1		2
Ondersteunend	3		4
Aantal kinderen/maand	120		200
Uren therapie /maand	3360		5320
Inkomsten €/maand	60.000		97.000
Uitgaven €/maand	59.000		84.000

9. Impressies

Dit nieuwe onderkomen is onze droom. Veel kinderen met een ontwikkelstoornis zullen dan bij ons terecht kunnen. Wat zal het hun en ons hart met trots en dankbaarheid vervullen.

Om een goede indruk te krijgen van het nieuw te bouwen centrum sluiten we het concept ontwerp van Yellow office bij.



INDICATORI URBANISTICI

TEREN: 2521,60 mp

PARTER (suprafață construită): 948,25 mp

ETAJ (suprafață construită): 288,74 mp

SUBSOL (suprafață construită): 165,57 mp

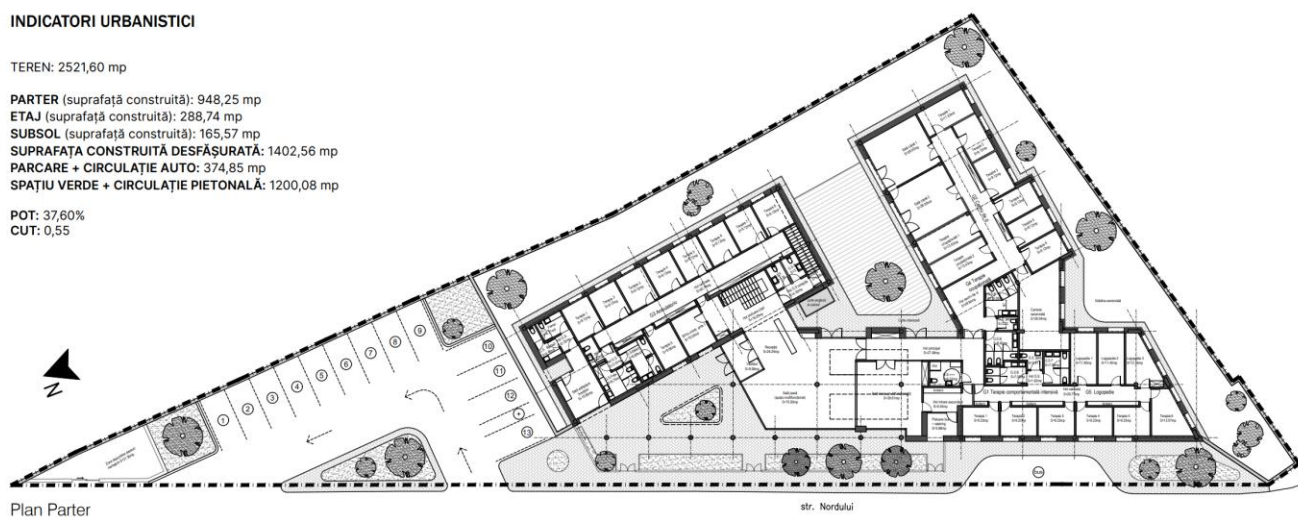
SUPRAFAȚA CONSTRUITĂ DESFĂȘURATĂ: 1402,56 mp

PARCARE + CIRCULAȚIE AUTO: 374,85 mp

SPAȚIU VERDE + CIRCULAȚIE PIETONALĂ: 1200,08 mp

POT: 37,60%

CUT: 0,55



Plan Parter

str. Nordului